



PROGRAMA DE ATIVIDADES

E

ORÇAMENTO 2023

INDICE

- I. INTRODUÇÃO**

- II. A ALADI**
 - a. Missão, Visão, Valores e Compromissos**
 - b. Estrutura (organograma)**
 - c. Respostas Sociais e Serviços prestados**

- III. PLANEAMENTO ESTRATÉGICO**
 - a. Diagnóstico (Análise SWOT)**
 - b. Objetivos Estratégicos e Operacionais 2023**
 - c. Plano de Atividades Socioculturais 2023**
 - d. Cronograma de Funcionamento 2023**

- IV. RECURSOS**
 - a. Recursos Humanos**
 - b. Recursos Materiais**

- V. ORÇAMENTO 2023**

Introdução

Caros associados,

Depois de dois anos particularmente exigentes, os tempos atuais revelam-se, ainda, incertos em resultado das circunstâncias que o mundo está a viver, contudo alimenta-nos a certeza de podermos voltar à normalidade e de nos abirmos ao futuro com esperança.

Ao iniciar um novo ano, os órgãos sociais da ALADI renovam o seu compromisso de dar continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, tendo, sempre, em vista uma lógica de crescimento contínuo e sustentável.

Desejamos que a imagem de credibilidade, granjeada ao longo dos anos, se robusteça e que a ALADI continue a afirmar-se junto da comunidade local e nacional como uma instituição diferenciadora que garante às famílias e, especialmente, aos utentes estabilidade, segurança, afeto e doação.

O lema “Acolher com Sentido” continua a orientar toda a nossa ação, uma vez que aviva em todos os intervenientes - utentes, colaboradores, famílias, dirigentes, comunidade, parceiros e *stakeholders* – a assunção do compromisso em servir cada vez melhor, dando um verdadeiro sentido ao que somos e à nossa missão.

Esta proposta de Plano de Atividades para 2023 espelha a vontade de prosseguir este caminho de trabalho empenhado e responsável de serviço ao utentes e famílias. Nele constam um conjunto de ações e intenções suportadas naquilo que acreditamos ser as escolhas acertadas para o rumo a seguir.

A ALADI

Fundada a 08 de abril de 1987, a ALADI é uma Instituição Particular de Solidariedade Social de utilidade pública.

A sua intervenção está direcionada para acolher nas respostas sociais de Lar Residencial e Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI) pessoas portadoras de incapacidade intelectual com idade igual ou superior a 16 anos.

Atualmente, a Instituição acolhe 55 utentes no Lar Residencial e 90 utentes no Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão.

MISSÃO

A ALADI tem como missão “Promover e dinamizar serviços e atividades que contribuam para o bem-estar biopsicossocial dos utentes, melhorando a sua qualidade de vida.”

VISÃO

A visão da ALADI centra-se em “Ser reconhecida como líder local e referência nacional na área da deficiência.”

VALORES

No que respeita aos valores, a ALADI privilegia:

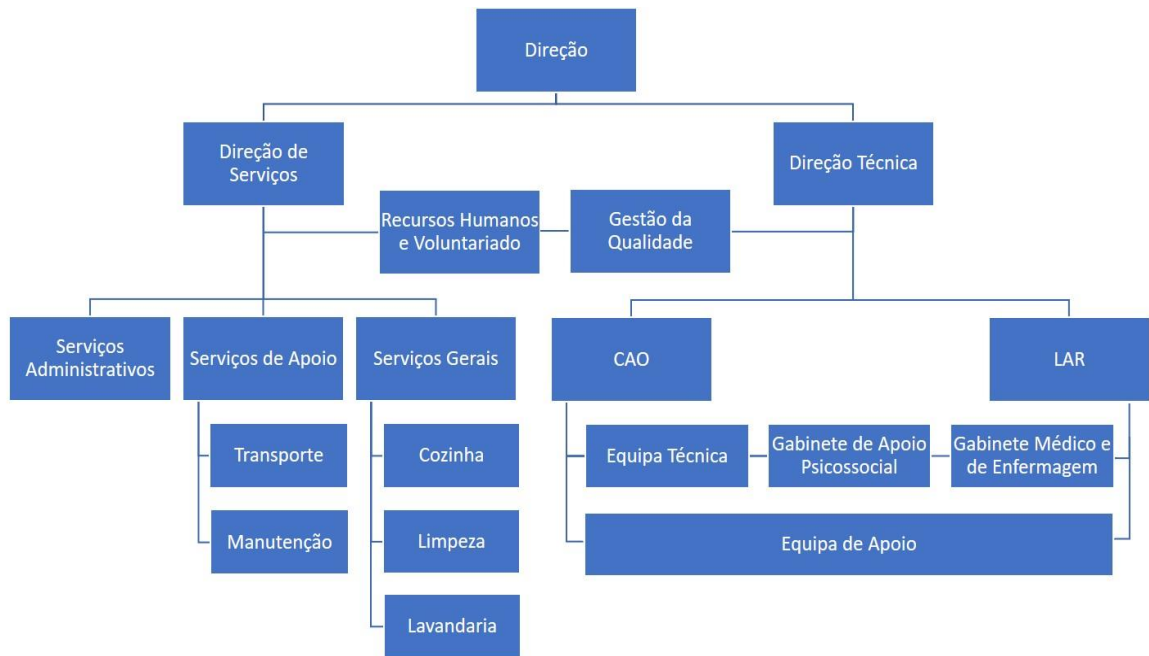
- Confidencialidade e Privacidade
- Ética e Integridade
- Respeito pela Diferença
- Rigor
- Dedicção

COMPROMISSOS

No desenvolvimento da atividade, a ALADI compromete-se, entre outros, a:

- Promover a inclusão social dos utentes;
- Respeitar e garantir a dignidades dos utentes, protegendo-os de riscos desnecessários;
- Dinamizar um serviço de qualidade;
- Avaliar e promover continuamente a satisfação e as expectativas dos utentes e dos seus significativos;
- Melhorar continuamente a qualidade dos serviços prestados, com equipas qualificadas, motivadas e centradas no utente.

ESTRUTURA DA ORGANIZAÇÃO



RESPOSTAS SOCIAIS E SERVIÇOS PRESTADOS

CENTRO DE ATIVIDADES E CAPACITAÇÃO PARA A INCLUSÃO (CACI)

Resposta social desenvolvida em equipamento destinado a desenvolver atividades para jovens adultos com idade igual ou superior a 18 anos, com deficiência.

- CAPACIDADE E ACORDO DE COOPERAÇÃO

O Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão tem capacidade para 90 utentes, distribuídos por 3 polos, tendo acordo com a Segurança Social para a comparticipação total dos 90 utentes.

- OBJETIVOS

O Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão tem como principais objetivos:

- Criar condições que visem a valorização pessoal e a inclusão social de pessoas com deficiência;
- Desenvolver estratégias de promoção da autoestima e da autonomia pessoal e social, através do envolvimento e participação ativa dos/as próprios/as na definição das atividades a desenvolver;
- Promover o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e relacionais, tendo em conta o perfil, as aptidões, os interesses e necessidades das pessoas com deficiência, com vista a capacitar e maximizar as suas oportunidades de participação social e económica;
- Contribuir para o bem-estar emocional e social, através da qualificação das atividades desenvolvidas, no que diz respeito ao número, variedade e natureza, privilegiando as atividades focadas na singularidade de cada pessoa com deficiência, promovendo o seu bem-estar e qualidade de vida;
- Articular os processos de transição para programas de inclusão socioprofissional ou de reabilitação profissional;
- Desenvolver atividades e serviços centrados em facilitar/mediar percursos de aprendizagem e de inclusão, que possibilitem um maior acesso à comunidade, aos seus recursos e atividades;
- Fomentar a participação ativa das pessoas com deficiência, da respetiva família e/ou representante legal na definição do projeto de vida da pessoa com deficiência, que se consubstancia na celebração do plano individual de inclusão (PII);
- Promover medidas e ações de capacitação e de aprendizagem ao longo da vida, observando a evolução das características individuais de cada destinatário, potenciando sempre a sua autonomia e inclusão;
- Dinamizar ações de inclusão na comunidade, que promovam a alteração das representações, dos valores e das atitudes da sociedade face às pessoas com deficiência, e a melhoria da sua qualidade de vida.

- SERVIÇOS PRESTADOS E ATIVIDADES

Os utentes são integrados de acordo com o seu Plano Individual nas seguintes atividades:

Atividades Ocupacionais

CACI utentes externos

- 1 e 2 – Bem-estar
- 3 - Culinária
- 4 – Bem-estar e Estimulação
- 5 – Decoração

CACI utentes residentes

- 6 e 7 – Bem-estar e convívio
- 8 - Jardinagem
- 9 – Cerâmica
- 10 – Rádio FM Inclusiva
- 11 – Bar

Atividades Lúdico Terapêuticas

- Ginástica
- Snoezelen*
- Piscina
- Equitação Terapêutica
- Fisioterapia
- Educação Financeira
- Música / Musicoterapia
- Terapia Assistida por Animais
- A.V.D.s

- SERVIÇOS ASSEGURADOS

- Alimentação
- Apoio Psicossocial
- Apoio Técnico e Administrativo
- Limpeza e Manutenção dos Espaços
- Cuidados Médicos e de Enfermagem
- Cuidados de Higiene, Conforto e Imagem
- Serviço de Transportes

O CACI encontra-se a funcionar de segunda a sexta-feira, entre as 9h00 e as 17h00. Encerra sábados, domingos, feriados nacionais e feriado municipal, bem como na terça-feira de Carnaval.

No mês de agosto, encerra uma semana para limpeza, desinfeção e manutenção de espaços.

LAR RESIDENCIAL

Resposta social desenvolvida em equipamento, destinado a alojar adultos com deficiência que se encontrem impedidos de residir temporária ou definitivamente no seu meio familiar.

- CAPACIDADE E ACORDO DE COOPERAÇÃO (acordo em revisão)

O Lar Residencial 1 tem capacidade para 32 utentes, tendo acordo com a Segurança Social para a comparticipação total dos 32 utentes.

O Lar Residencial 2 tem capacidade para 24 utentes, tendo acordo com a Segurança Social para a comparticipação de apenas 22 utentes.

- OBJETIVOS

O Lar Residencial tem como principais objetivos:

- Disponibilizar apoio residencial permanente ou temporário a adultos com deficiência;
- Garantir condições de bem-estar e qualidade de vida adaptadas às necessidades dos utentes;
- Promover estratégias de reforço da autoestima, autonomia pessoal e social dos utentes;
- Privilegiar a interação com a família e com a comunidade no sentido da integração social dos utentes.

- SERVIÇOS PRESTADOS E ATIVIDADES

Os utentes usufruem das atividades do CACI de segunda a sexta-feira, entre as 9h00 e as 17h00.

A oferta de atividades decorre do planeamento anual, contudo é dinâmica pelo que há muitas atividades a acontecer para além das inicialmente previstas, ora promovidas pela Instituição ou por outras Instituições da região: Atividades de animação sociocultural; Atividades desportivas; Atividades Lúdico-recreativas.

- SERVIÇOS ASSEGURADOS

Administração Terapêutica	Cuidados de Higiene, Conforto e Imagem
Alimentação	Cuidados Médicos e de Enfermagem
Alojamento	Limpeza e Manutenção dos Espaços
Apoio Psicossocial	Serviço de Transporte
Apoio Técnico e Administrativo	Tratamento de Roupas

O Lar Residencial encontra-se a funcionar de segunda a domingo, 24h/dia.

PLANEAMENTO ESTRATÉGICO

ANÁLISE SWOT

Decorrente da avaliação do clima organizacional e das reuniões com os colaboradores, identificaram-se um conjunto de situações que influenciam o desempenho organizacional e que servem de ferramenta para o planeamento de ações de melhoria para a resolução de problemas.

	Forças	Fraquezas
Ambiente Interno	<ul style="list-style-type: none"> - Equipa Multidisciplinar - Instalações adequadas - Partilha de recursos entre respostas sociais - Flexibilidade na resposta às necessidades de utentes e famílias 	<ul style="list-style-type: none"> - Aumento do grau de dependência dos utentes vs número de trabalhadores de apoio - Elevado número de baixas médicas dos colaboradores pertencentes ao quadro de pessoal - Motivação dos trabalhadores e desgaste - Número reduzido de reuniões, das equipas de trabalho para acompanhamento do funcionamento - Envolvimento frágil das partes interessadas na procura de melhorias
Ambiente Externo	<ul style="list-style-type: none"> - Protocolos e parcerias com outras entidades - Acordos de Cooperação com a Segurança Social - Candidatura a apoios comunitários para projetos inovadores - Envolvimento de voluntários <i>Benchmarking e benchmarking</i> com instituições congéneres 	<ul style="list-style-type: none"> - Baixos Recursos económicos dos utentes e famílias, levando, por vezes, ao aproveitamento dos recursos económicos dos utentes por parte de familiares - Concorrência de organizações congéneres em processo de crescimento e desenvolvimento - Impactos das revisões salariais não serem compensadas pelas participações estatais - Atrasos e falta de pagamento das mensalidades - Reduzida participação das famílias na definição do Plano Individual - Reduzido envolvimento das famílias nas ações de sensibilização sobre a deficiência
	Oportunidades	Ameaças

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS 2023

Para o ano de 2023, a Direção definiu, para além das atividades regulares a desenvolver nas respostas sociais da Instituição, um programa com iniciativas que compreendem melhorias e inovação para o quotidiano da Instituição.

A Direção da ALADI irá centrar as suas prioridades em objetivos operacionais que se traduzirão na dinamização de iniciativas e investimentos com vista à melhoria contínua do desempenho organizacional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL
<p>OE01.</p> <p>MELHORAR A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</p>	<p>Alargar a rede de parcerias e promover intercâmbio com instituições congêneres nacionais e estrangeiras;</p> <p>Celebrar protocolos com estabelecimentos do ensino superior;</p> <p>Rever a estrutura do sistema de gestão da qualidade dos serviços da Instituição</p> <p>Proporcionar aos utentes um maior contacto com o mundo exterior;</p> <p>Produzir artigos com marca de autores reconhecidos;</p> <p>Promover externamente os produtos confeccionados na Instituição;</p> <p>Avaliação da satisfação dos serviços pelos utentes, famílias e demais partes interessadas;</p> <p>Avaliação do grau de participação de utentes, famílias e partes interessadas nas atividades propostas.</p> <p>Implementar o Projeto, patrocinado pelo Portugal 2020, Escola+in@ALADI, envolvendo os utentes com as novas tecnologias e outras realidades.</p>
<p>OE02.</p> <p>APOSTAR NOS RECURSOS HUMANOS</p>	<p>Melhorar a qualidade dos serviços, assegurando um plano de formação contínua a todos os trabalhadores;</p> <p>Estabelecer uma política de recursos humanos baseada nas competências e no mérito, assente numa avaliação de desempenho eficaz;</p> <p>Implementação de programa informático de gestão dos registos dos colaboradores e processamento salarial.</p>
	<p>Assinalar o 36º aniversário da Instituição;</p> <p>Promover eventos sociais e culturais nas instalações;</p> <p>Abrir a Instituição à comunidade, fomentando visitas de grupos e entidades com espírito de ajuda;</p>

<p>OE03.</p> <p>REFORÇAR A LIGAÇÃO À COMUNIDADE</p>	<p>Criar atividades na Instituição que envolvam a população externa e permitam interação com os utentes;</p> <p>Apadrinhamento da Instituição por entidades empresariais e/ou outras, potenciadoras de uma gestão inovadora e aberta à Comunidade;</p> <p>Manter e melhorar os canais de comunicação com os associados e público em geral através do sítio na Internet (www.aladi.pt), das redes sociais (Facebook e outras), do correio eletrónico e restantes plataformas físicas e virtuais;</p> <p>Difundir as diversas atividades nas redes sociais;</p> <p>Aumentar o número de associados, e atualizar a base de dados em termos de RGPD;</p> <p>Reforçar o nível de participação dos associados na vida da Instituição;</p> <p>Estruturar, valorizar e reforçar o trabalho de voluntariado</p>
<p>OE04.</p> <p>INVESTIR EM INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS</p>	<p>Apostar na informatização das instalações, nomeadamente ao nível das acessibilidades e videovigilância, procurando uma melhoria ao nível do controlo de utentes, colaboradores e entidades externas;</p> <p>Construir um novo Lar Residencial e um novo CACI;</p> <p>Criar as condições de sustentabilidade que permitam a construção e manutenção das novas infraestruturas da piscina de reabilitação;</p> <p>Reforçar os mecanismos de eficiência energética;</p> <p>Renovar as salas de CACI ao nível dos materiais e equipamentos;</p> <p>Dinamizar as hortas pedagógicas;</p> <p>Requalificar os espaços exteriores, muros e mastros;</p> <p>Remodelação Lar 1 – área de quartos e salas de convívio</p> <p>Realização de Simulacro</p>
<p>OE05.</p> <p>GARANTIR A SOLIDEZ FINANCEIRA</p>	<p>Angariar um corpo permanente de mecenas, apostando na captação de donativos de particulares e de empresas;</p> <p>Dinamizar a captação dos donativos associados ao IRS;</p> <p>Apresentar candidaturas a apoios financeiros nacionais e comunitários;</p>

	<p>Procurar identificar outras fontes externas de rendimento permanente;</p> <p>Racionalizar os custos com a aquisição de bens e serviços de funcionamento;</p> <p>Adequar o valor das mensalidades ao rendimento do agregado familiar;</p> <p>Consolidar os instrumentos de gestão financeira e orçamental da Instituição, melhorando os níveis de eficiência.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES

A ALADI através dos seus documentos institucionais, como o Plano de Atividades e Orçamento, comunica com todas as entidades os resultados, ações e metas a atingir.

Partilha esta informação no site institucional, bem como nas Assembleias-gerais.

Trimestralmente, a Direção avalia a execução do plano de atividades com a equipa técnica e periodicamente procede à revisão do SGQ.

PLANO DE ATIVIDADES SOCIOCULTURAIS

Num ano em que se prevê o regresso à normalidade, a ALADI pretende proporcionar aos utentes um conjunto de atividades que visa a sua valorização pessoal bem com o a sua integração na comunidade envolvente.

Para o ano de 2023, o Plano de Atividades da instituição pretende dinamizar atividades lúdicas, dinâmicas e criativas, dentro e fora de portas.

Atividades	Objetivos	Descrição	Recursos	Resultados Esperados	Indicadores	Atividades	Objetivos
			Humanos	Materiais			
Janeiras	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar aos utentes um momento de socialização e convívio; - Manutenção das tradições locais e convívio entre utentes e comunidade 	<p>Cantar as Janeiras na instituição e na comunidade</p> <p>Saída à escola da Agudela</p>	<p>Téc. Animação</p> <p>AAD's</p>	<p>Transporte</p> <p>Material de Música</p>	<p>100% de participação de utentes, num universo 14 utentes</p>	<p>100% de cumprimento da atividade</p>	<p>≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.</p>
Carnaval	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar aos utentes um momento de socialização e convívio; - Fomentar a participação dos utentes em atividades da comunidade; 	<p>Desfile de Carnaval</p> <p>(Tema: AMOR)</p>	<p>Ter. Ocupacionais</p> <p>Téc. Reabilitação</p> <p>Monitoras de CACI</p> <p>AAD's</p>	<p>Transporte</p> <p>Material para a elaboração do carro alegórico e as fantasias dos utentes</p>	<p>100% de participação de utentes, num universo 21 utentes</p>	<p>100% de cumprimento da atividade</p>	<p>≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.</p>
Carnaval	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar aos utentes um momento de socialização e convívio; 	<p>Festa de Carnaval no auditório da instituição – desfile de Carnaval na instituição</p>	<p>Ter. Ocupacionais</p> <p>Téc. Reabilitação</p> <p>Monitora</p>	<p>Fantasias de Carnaval</p> <p>Produtos de maquilhagem</p>	<p>70% de participação de utentes</p>	<p>100% de cumprimento da atividade</p>	<p>≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.</p>

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

	- Fomentar atividades divertidas.		AAD's				
Decoração	- Incentivar os utentes a participar em atividades de decoração da Instituição; - Fomentar o conhecimento sobre a Natureza;	Decoração de diferentes espaços da instituição com trabalhos criados pelos utentes	Monitoras de CACI AAD's de CACI	- Material reutilizado da Natureza; - Material diverso	100% de participação dos utentes, num universo de 14 utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.
Primavera	- Fomentar a participação dos utentes em atividades no exterior	Atividades de Primavera no espaço exterior	Monitoras de CACI AAD's de CACI	- Material diverso	75% de participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Intercâmbio com Escola de Agudela	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral;	Alunos da escola vêm à ALADI – participar num atelier (sala de CACI)	Téc. Reabilitação AAD's de CACI	Material para a atividade	50% de participação de utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Páscoa (09/04)	- Incentivar os utentes a participar na elaboração das lembranças;	Elaboração de uma lembrança de Páscoa para oferecer às famílias.	Monitoras de CACI AAD's de CACI	Material para a atividade	75% de participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
36º Aniversário da ALADI	- Fomentar o convívio entre todos os intervenientes no jantar;	Realização de um jantar comemorativo, com membros de direção e todos os colaboradores.	Direção de Serviços Encarregada de SG ET AAD's	Refeitório Produtos diversos	80% de participação dos colaboradores e elementos da Direção.	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

	- Destacar e festejar o aniversário da Instituição;						
36º Aniversário da ALADI	- Proporcionar momento de convívio entre utentes e colaboradores; - Festejar o aniversário da Instituição	Comemorar o Aniversário da Instituição com um bolo e momento de convívio	Direção de Serviços Encarregada de SG ET AAD's	Refeitório Produtos para a realização do bolo.	75% de participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
"O MAR"	- Promover o contacto com a natureza, na praia; - Fomentar a participação dos utentes no projeto;	Realização de atividades e trabalhos em sala com o tema " O MAR " e visitas à praia para recolha de material para esse efeito	Monitoras de CACI AAD's	Material apanhado na praia; Material diverso.	75% da participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Sr. Matosinhos	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Proporcionar momentos de convívio entre utentes e colaboradores fora da Instituição.	Saídas às festas do Sr. de Matosinhos	Monitoras de CACI AAD's	Transporte	75% da participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Intercâmbio com escola de Agudela	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral;	Aladi – ir à escola de Agudela para realizar uma atividade	Téc. Reabilitação AAD's	Transporte Material necessário	100% da participação dos utentes,	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

Aladi – ir à escola de Agudela	- Inserir os utentes em atividades da comunidade;			para a atividade	num universo de 7 utentes		
Exposição Venda de trabalhos	- Dar a conhecer os produtos que são realizados pelos nossos utentes; - Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade;	Festa do Agrupamento da E.B. 2 e 3 de Lavra	Ter. Ocupacionais Monitoras de CACI AAD's	Transporte Produtos para venda Toldo para montar a venda no recinto.	100% da participação dos utentes, num universo de 7 utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
S. João	- Proporcionar momento de convívio entre utentes e colaboradores; - Festejar os Santos Populares.	Almoço de S. João	Monitoras de CACI Encarregada de SG AAD's	Todos os produtos necessários para a sardinhada	100% da participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Desporto adaptado	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade;	Convite a escola de Agudela e instituições de pessoas com deficiência	Téc. Reabilitação AAD's	Material desportivo	100% da participação dos utentes, num universo de 7 utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

Projeto Escola + In	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade; 	Atividade desportiva – Escola da Boa Nova	Téc. Reabilitação AAD's	Material desportivo	100% da participação dos utentes, num universo de 7 utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Projeto Escola + In	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade; 	Atividade desportiva - Escola E B 2 e 3 de Lavra	Téc. Reabilitação AAD's	Material desportivo	100% da participação dos utentes, num universo de 7 utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Praia	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar aos utentes a ida à praia; - Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade; 	Atividade banhear	Monitoras de CACI Ter. Ocupacionais AAD's	Toalhas de praia; Tapa-ventos; Protetor solar; Produtos para o lanche;	100% de participação dos utentes, num universo de 45 utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Noite da Francesinha	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar o convívio entre todos os intervenientes no jantar; 	Jantar convívio Francesinha	Direção de Serviços Encarregada de SG ET	Refeitório Produtos para o jantar	80% da lotação estabelecida	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

	- Promover a abertura da Instituição à comunidade.		AAD's				
Dia Internacional do Amigo (30 julho).	- Fomentar a participação dos utentes no projeto; - Promover a aquisição e manutenção de sentimentos de amizade entre utentes e colaboradores	Criação de um placard com fotos e mensagens dos utentes alusivas ao tema da Amizade.	Monitoras de CACI AAD's	Material diverso	65% de participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Inforcity	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade;	Atividades diversas	Téc. Reabilitação AAD's	Material diverso	40% de participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Passeio de Fim de ano	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Proporcionar momento de convívio entre utentes e colaboradores;	Passeio e piquenique de final de ano	Ter. Ocupacionais Monitoras de CACI Encarregada de SG AAD's	Aluguer do Transporte Produtos alimentares para o piquenique Todo o material necessário	100% de participação dos utentes, num universo de 50 utentes.	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

				para a higiene dos utentes.			
Programa de Agosto – Saídas	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar a participação dos utentes em atividades culturais; - Promover atividades de lazer; - Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; 	Saídas com os utentes por diversos locais turísticos do norte e centro do país	ET AAD's	Transporte	100% de participação dos utentes, num universo de 45 utentes.	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Desfolhada	Manutenção das tradições locais e convívio entre utentes e colaboradores	Atividade de desfolhada com lanche convívio	Ter. Ocupacionais Monitoras de CACI Encarregada de SG AAD's	Espigas de Milho Produtos alimentares para o lanche	75% de participação dos utentes.	100% de cumprimento da atividade	≥ 75% de concretização dos objetivos propostos.
Surf Adaptado	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar a participação de alguns utentes no desporto de surf adaptado; - Inserir os utentes em atividades da comunidade; 	Atividade de surf adaptado, evento programado pela Câmara Municipal de Matosinhos em parceria com escolas de surf de Matosinhos.	Téc. Reabilitação AAD's	Equipamento de surf cedido pela escola de surf; Pranchas;	100% de participação de utentes, num limite de 7 utentes.	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

<p>Dia Mundial da Música</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar a interação dos utentes com a comunidade; - Permitir a participação dos utentes no evento 	<p>Intercâmbio com alguma escola ou assistir a um espetáculo</p>	<p>Téc. Animação AAD's</p>	<p>Transporte ALADI</p>	<p>100% de participação de utentes, num limite de 14 utentes.</p>	<p>100% de cumprimento da atividade</p>	<p>≥ 60% de concretização dos objetivos propostos.</p>
<p>Dinâmica do Sorriso</p>	<p>Aumentar a autoestima dos utentes;</p> <p>Proporcionar uma atividade de lazer aos utentes;</p> <p>Incluir os colaboradores nesta atividade;</p> <p>Motivar os colaboradores no desempenho das suas funções;</p> <p>Fomentar a criatividade na elaboração do placard.</p>	<p>São fotografados os sorrisos dos clientes e colaboradores de seguida é criado um placar com todos os sorrisos</p>	<p>Monitoras de CACI AAD's</p>	<p>Máquina fotográfica Material para elaboração do Placard</p>	<p>100% de participação de utentes.</p>	<p>100% de cumprimento da atividade</p>	<p>≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.</p>
<p>Zoo da maia</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Comemorar o Mês do Animal; - Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Permitir aos utentes e colaboradores o 	<p>Realização de visitas ao Zoo da maia em peque-nos grupos.</p>	<p>Ter. Ocupacionais Monitoras de CACI AAD's</p>	<p>Transporte Bilhetes ZOO</p>	<p>100% de participação de utentes, num universo de 50 utentes.</p>	<p>100% de cumprimento da atividade</p>	<p>≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.</p>

	contacto mais próximo com os animais do Zoo.						
Halloween	<ul style="list-style-type: none"> - Festejar o Dia de Halloween; - Estimular a participação dos utentes nas dinâmicas festivas de Halloween; - Incentivar os utentes do CACI Interno e Externo a usar máscaras alusivas ao tema. 	Música ambiente na rádio-alusivas a este tema. Pequeno grupo de utentes que se deslocam por toda a instituição para realizar as travessuras e as doçuras aos colegas e colaboradores.	Ter. Ocupacionais Monitoras de CACI Tec. Reabilitação AAD's Encarregada de SG	Fantasias de Halloween Rádio FM Inclusiva Gomas e rebuçados	80% de participação de utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 70% de concretização dos objetivos propostos.
S. Martinho	<ul style="list-style-type: none"> - Promover o convívio entre os utentes e colaboradores, de forma a proporcionar um dia divertido; - Fomentar a manutenção das tradições culturais na ALADI; 	Comemoração do S. Martinho (lanche)	Monitoras de CACI AAD's	- Refeitórios do CACI (Interno e Externo); - Material para a Música; - Ingredientes para o lanche (castanhas, sumos, entre outros)	80% de participação dos utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 80% de concretização dos objetivos propostos.
Cinema	Gravar áudios dos utentes (letra de música da autoria de Marlene Barros Hrin) Passar à comunidade uma mensagem de aceitação da diferença pela voz	Participação em Festival de Cinema Ocean coast Film Festival através da gravação de audio para um video-clip que	Tec. Reabilitação AAD's	Camisolas ALADI Estúdio da Rádio e computador	100% de participação de utentes, num universo de 34 utentes.	100% de cumprimento da atividade	≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

	dos nossos utentes. preparar a fase seguinte que será de filmagens em contexto de praia	pretendemos apresentar a 19 de novembro					
Intercâmbio com Escola de Agudela	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade;	Aladi – ir à escola de Agudela (realizar doçuras e travessuras (outubro) / ou atividade de música ou dança)	Tec. Reabilitação AAD's	Transporte Material para a atividade	100% de participação de utentes, num universo de 7 utentes.	100% de cumprimento da atividade	≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.
Intercâmbio com Escola de Agudela	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral;	Alunos da escola vêm à ALADI – participar num atelier (sala de CACI)	Tec. Reabilitação AAD's	Material para a atividade	50% de participação de utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.
Dia Internacional da Deficiência	- Fomentar a integração e socialização de utentes com a comunidade em geral; - Inserir os utentes em atividades da comunidade;	Atividade de Conto da História “Monstro Rosa” Elaboração de lembrança para os utentes	Ter. Ocupacionais Monitoras de CACI AAD's	Transporte Material para a atividade	100% de participação de utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.
Festa de Natal	- Proporcionar aos utentes um momento de socialização e convívio; - Consciencializar os utentes para a época de Natal;	Festa de Natal	Direção de Serviços Encarregada de SG ET AAD's	Auditório Refeitório Material para o lanche	100% de participação de utentes	100% de cumprimento da atividade	≥ 90% de concretização dos objetivos propostos.

CRONOGRAMA DE FUNCIONAMENTO – 2023

JANEIRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

FEVEREIRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

MARÇO						
S	T	Q	Q	S	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ABRIL						
S	T	Q	Q	S	S	D
				1	2	
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

MAIO						
S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

JUNHO						
S	T	Q	Q	S	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

JULHO						
S	T	Q	Q	S	S	D
				1	2	
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

AGOSTO						
S	T	Q	Q	S	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14		16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

SETEMBRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

OUTUBRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

NOVEMBRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

DEZEMBRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

- Feriado - CACI encerrado
- Fim de semana - CACI encerrado
- Encerramento do CACI

RECURSOS

RECURSOS HUMANOS

Para garantir o normal funcionamento das respostas sociais de Lar Residencial e CACI, a estrutura de pessoal contará com a seguinte afetação de colaboradores:

- Técnicos e Administrativos – 14
- Ajudantes de Ação Direta e de Estabelecimento – 52
- Equipa de Serviços Gerais – 19
- Total de colaboradores – 85

Prevê-se que as tabelas salariais sejam atualizadas em janeiro de 2023 conforme determinação do Contrato Coletivo de Trabalho (CCT) aplicável, abrangendo todos os trabalhadores.

OUTSORCING

Para o normal funcionamento das respostas sociais de Lar Residencial e CAO a ALADI conta com os seguintes serviços:

- Contabilista Certificado
- Apoio Jurídico
- Apoio Informático
- Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho
- Médico e Enfermeira
- Equitação Terapêutica
- Terapia Assistida por Animais
- Manutenção do Sistema Segurança Contra Incêndios
- Manutenção de Extintores
- Manutenção da Climatização dos Edifícios

RECURSOS MATERIAIS

EDIFÍCIOS

- Edifício CACI
- Unidade de Apoio
- Lar Residencial 1
- Lar Residencial 2
- Capela

ESPAÇOS EXTERIORES

- Campo de Jogos
- Circuito de Manutenção
- Horta Pedagógica

VIATURAS

- 3 Viaturas ligeiras com 9 lugares (7+2 lugares adaptados)
- 1 Viatura ligeira com 5 lugares

ORÇAMENTO

2023



ORÇAMENTO 2023

Após elaboração do Orçamento e respetiva Demonstração de Resultados Previsionais para 2023 prevê-se um resultado líquido positivo de 15.582€.

Trata-se de um resultado positivo que pretende manter a estabilidade económico-financeira da instituição e que foi analisado pelos órgãos sociais por forma a estabelecer as linhas estratégicas de atuação para o próximo ano 2023.

O orçamento para o ano 2023 foi elaborado com base nos pressupostos económico-financeiros apresentados para o orçamento de estado e que exigiram algum cuidado na tomada de decisão e definição do plano para 2023.

ALADI - ASSOC. LAVRENSE APOIO DIMIN. INTELECTUAL								
		ANUAL Real			ANUAL Previsto	Orçamento		VARIAÇÃO
		2019	2020	2021	2022	2022	2023	VALOR
GASTOS								
61	C.M.V.M.C.	18 654	29 114	23 994	22 000	23 000	24 000	1 000
62	F.S.E.	350 782	382 671	354 123	404 800	379 170	422 600	43 430
63	GASTOS COM O PESSOAL	1 154 323	1 154 230	1 290 175	1 277 957	1 344 078	1 465 548	121 470
64	GASTOS DEPRECIACÕES	127 119	120 856	117 171	117 500	125 000	122 000	-3 000
66	PERDAS E RED JUSTO VALOR	2 404	0	4 886	0	0	0	0
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	8 941	67 105	54 427	20 000	10 000	15 000	5 000
69	GASTOS PERDAS DE FINA	385	874	1 004	1 000	1 000	1 000	0
TOTAL		1 662 608	1 754 850	1 845 780	1 843 257	1 882 248	2 050 148	167 900
RENDIMENTOS								
72	P. SERV.	308 835	283 045	297 723	317 500	299 911	371 000	71 089
	CENT. AP. OCUPACIONAIS	130 224	106 237	117 595	125 000	122 484	154 000	31 516
	LAR	161 810	169 145	172 174	180 000	158 327	192 000	33 673
	PASSEIOS/COLÓNIAS	11 802	0	0	0	7 000	7 000	0
	TRANSPORTE	5 000	7 663	7 954	12 500	12 100	18 000	5 900
75	SUBS.DOACÕES EXPLOR.	1 270 877	1 335 507	1 393 557	1 432 000	1 450 337	1 553 650	103 313
	C.D.S.S.S. PORTO	1 270 877	1 329 607	1 383 675	1 432 000	1 409 112	1 512 650	103 538
	OUTROS	0	5 900	9 882	0	41 225	41 000	-225
78	OUTROS REND.E GANHOS	134 904	188 805	209 090	155 471	135 175	139 080	3 905
79	JUROS DIVID.O.REND.SIMI.LA	5 250	5 367	3 798	3 000	2 000	2 000	0
TOTAL		1 719 866	1 812 724	1 904 167	1 907 971	1 887 423	2 065 730	178 307
RESULTADO EXERCICIO		57 258	57 874	58 387	64 714	5 175	15 582	10 407

INVESTIMENTO 2023

Em 2022 a ALADI candidatou-se ao Programa do Fundo Ambiental com vista à colocação de Painéis fotovoltaicos, painéis solares e bombas de calor. Pretende-se que com este investimento a ALADI se torne mais independente no que respeita à produção de energia, água quente e climatização.

Pretende-se ainda fazer candidatura ao PRR, Programa de Requalificação e Alargamento da Rede de Equipamentos e Respostas Sociais, para a construção de um novo Lar Residencial, que acolherá 30 novos utentes e, ampliação do Centro de Atividades para a Capacitação e Inclusão, com vista à inclusão de 60 novos utentes.

A manutenção do edifício já existente continua a ser uma prioridade para a instituição. De forma a manter a qualidade dos serviços prestados e condições das instalações prevê-se a realização de obras de remodelação no Lar Residencial 1.

Prevê-se ainda o reposicionamento e manutenção da Estufa e dos talhões da 2.ª Fase da Horta Pedagógica de forma a libertar espaço para a construção do Lar Residencial.

Fruto da atualização da legislação do Centro de Atividades Ocupacionais para a Capacitação e Inclusão o quadro de pessoal sofrerá algumas atualizações de forma a corresponder ao imperativo legal que deverá ser implementado na totalidade até março de 2023.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS 2023

CONTA	RUBRICA	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	24 000,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	422 600,00
621	SUBCONTRATOS	119 000,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	68 500,00
6221	Trabalhos Especializados	17 000,00
6222	Publicidade e Propaganda	1 500,00
6223	Vigilância e Segurança	0,00
6224	Honorários	20 000,00
6225	Comissões	0,00
6226	Conservação	30 000,00
6228	Outros	0,00
623	MATERIAIS	14 000,00
6231	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	6 000,00
6232	Livros e Documentação Técnica	0,00
6233	Material de Escritório	6 000,00
6234	Artigos para oferta	0,00
6235/6238	Outros	2 000,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	103 500,00
6241	Eletricidade	16 000,00
6242	Combustíveis	22 000,00
6243	Água	12 000,00
6248	Outros	53 500,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	3 100,00
6251	Deslocações e Estadas	2 000,00
6258	Outros	1 100,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	114 500,00
6261	Rendas e alugueres	1 900,00
6262	Comunicação	9 000,00
6263	Seguros	8 100,00
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	25 000,00
6268	Outros Serviços	70 500,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1 465 548,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 193 548,00
6321	Remunerações Certas	1 051 000,00
6322	Remunerações Adicionais	142 548,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	238 000,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	32 000,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	2 000,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	122 000,00
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	15 000,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	1 000,00
6	TOTAL GASTOS	2 050 148,00

CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	0,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	371 000,00
721	Mensalidades CACI/Lar Residencial	346 000,00
722/728	Outros Serviços Prestados	25 000,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	1 553 650,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	1 553 650,00
7511	ISS, IP	1 512 650,00
7512	Outras Entidades Públicas	41 000,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	0,00
754	LEGADOS	0,00
76	REVERSÕES	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	139 080,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	1 080,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	138 000,00
7881	Correções de Períodos Anteriores	0,00
7883	Imputação de Subsídios ao Investimento	70 000,00
7882-7884/7887	Rendimentos e Ganhos em Ativos	0,00
7888	Outros Não Especificados	68 000,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	2 000,00
7	TOTAL RENDIMENTOS	2 065 730,00

85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	15 582,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00
88	RESULTADO LÍQUIDO	15 582,00

ANÁLISE DETALHADA

De seguida faremos a análise dos **Gastos e Rendimentos** de forma mais pormenorizada.

GASTOS

Conta 61 – Custo das Mercadorias vendidas e matérias consumidas: 24.000€

- Gastos com a aquisição de mercadorias para o funcionamento do CACI e do Lar Residencial

Conta 62 – Fornecimentos e Serviços Externos: 422.600€

- 621 – Subcontratos: 119.000€, referentes ao fornecimento da alimentação
- 622 – Serviços Especializados: 68.500€, referentes aos prestadores de serviços, honorários e conservação e manutenção
- 623 – Materiais: 14.000€, referentes a materiais didáticos, de escritório e utensílios de desgaste rápido
- 624 – Energia e fluidos: 103.500€, referente a eletricidade, gás, água e combustível
- 625 – Deslocações, estadas e transportes: 3.100€, referentes a gastos decorrentes das várias atividades no âmbito do funcionamento da instituição
- 626 – Serviços diversos: 114.500€, referentes a comunicação, seguros, encargos de saúde com utentes, limpeza entre outras

Conta 63 – Gastos com pessoal: 1.465.548€

- Esta conta engloba todos os gastos referentes ao quadro de pessoal da instituição, considerando as remunerações certas, remunerações adicionais, seguro de acidentes de trabalho, medicina do trabalho, formação, entre outras

Conta 64 – Gastos de Depreciação e Amortização: 122.000€

- Esta conta engloba as depreciações dos ativos fixos tangíveis

Conta 68 – Outros Gastos e Perdas: 15.000€

- Esta conta engloba IMI, quotizações e projetos IEFP

Conta 69 – Gastos e perdas de financiamento: 1.000€

- Esta conta engloba gastos com serviços bancários

RENDIMENTOS

Conta 72 – Prestação de Serviços: 371.000€

- Esta conta engloba todos os rendimentos provenientes de mensalidades, passeios e serviço de transporte

Conta 75 – Subsídios, doações e legados à exploração: 1.553.650€

- Esta conta engloba todos os rendimentos provenientes do Acordo de Cooperação com a Segurança Social para as respostas sociais em funcionamento e subsídios de outras entidades³⁰

Conta 78 – Outros Rendimentos e Ganhos: 139.080€

- Esta conta engloba todos os rendimentos provenientes de imputação de subsídios ao investimento, rendas, quotas de associados, consignação de IRS, donativos, entre outros

Conta 79 – Juros, dividendos e outros rendimentos similares: 2.000€

- Esta conta engloba todos os rendimentos provenientes de juros em depósitos bancários

Apresentamos abaixo a análise ao **Investimento** previsto para o ano 2023.

Construção do Lar Residencial 3 e Centro de Atividades para a Capacitação e Inclusão, para o acolhimento de 30 utentes, no âmbito da candidatura a apresentar ao PRR. Este investimento será efetuado se o Programa abrir candidatura para a área da deficiência.

- Valor estimado do Investimento: 2.500.000€
 - Programa PRR: 2.000.000€
 - Fundos próprios: 500.000€ (donativos de particulares, empresas e autarquia)

Remodelação do Lar Residencial 1, investimento que transitou do ano 2022, por não se ter reunido as condições necessárias à sua realização.

- Valor estimado do Investimento: 10.000€
 - Fundos próprios: 10.000€ (donativos de particulares, empresas e autarquia)

Implementação de meios próprios para a produção de energia e climatização mais eficiente, tornando a ALADI mais sustentável e menos dependente das entidades produtoras externas, através da candidatura ao Fundo Ambiental realizada em 2022.

- Valor estimado do Investimento: 317.500€
 - Fundo Ambiental: 180.691€
 - Fundos próprios: 136.809€ (donativos de particulares, empresas e autarquia)

Reposicionamento e manutenção da Estufa e dos Talhões da 2.ª Fase da Horta Pedagógica, investimento que transitou do ano 2022, por não se ter reunido as condições necessárias à sua realização.

- Valor estimado do Investimento: 15.000€
 - Fundos próprios: 15.000€ (donativos de particulares, empresas e autarquia)

A DIREÇÃO

Paulo Pinto
(Presidente)

Rui Costa
(Vice-Presidente)

Margarida Fernandes
(Secretário)

Fernando Reina e Silva
(Tesoureiro)

Manuela Carvalho
(Vogal)

Fernando Vasco Ramalho
(Vogal)

Vítor Pinho
(Vogal)

Lavra, 9 de novembro de 2022